ISSN: 2358-8829

DO DIAGNÓSTICO OCUPACIONAL À PREVENÇÃO GERENCIAL: O ADMINISTRADOR COMO AGENTE DE VIABILIDADE E MONITORAMENTO DO PGR NA PEDAGOGIA DA ALTERNÂNCIA

Arismar Estevão Guedes Ramos [1]

RESUMO

Este trabalho analisa a experiência pedagógica desenvolvida no semestre 2026.1, no Curso Superior de Bacharelado em Administração do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Paraíba, fundamentada nos princípios da Educação do Campo e da Pedagogia da Alternância. O objetivo central foi promover, nos futuros gestores, um olhar crítico e empático sobre a Saúde e Segurança do Trabalho, utilizando o Programa de Gerenciamento de Riscos não como produto técnico a ser elaborado pelo administrador, mas como documento base para análise gerencial estratégica. A metodologia seguiu rigorosamente o ciclo da alternância, partindo do diagnóstico ocupacional de empreendimentos produtivos diversos e de seus colaboradores, avançando para a identificação crítica dos riscos e passivos trabalhistas. A etapa culminante focou na prevenção gerencial, na qual os discentes elaboraram ações de monitoramento, análise crítica e tomada de decisão sobre o plano de ação. Avaliou-se o compliance legal, a viabilidade econômica e a operacionalidade das medidas técnicas propostas pela equipe especializada de segurança, em casos reais de indústria de alimentos, comércio varejista e serviços de facilities. Os resultados demonstram que, ao utilizar a matriz 5W2H para validar custos, estruturar Procedimentos Operacionais Padrão e criar indicadores de absenteísmo, os estudantes transcendem a visão burocrática normativa. Desenvolveu-se, assim, uma competência gerencial preventiva e humanizada, capaz de equilibrar a conformidade legal com a sustentabilidade do negócio e o bem-estar dos trabalhadores, consolidando a segurança do trabalho como pilar estratégico da administração.

Palavras-chave: Administração, Pedagogia da Alternância, Tomada de Decisão, Viabilidade Econômica, Gestão de Riscos.

[1] Professor e Pesquisador do Curso de Bacharelado em Administracão, Instituto Federal da Paraiba – IFPB, arismar.ramos@ifpb.edu.br